

Historien om BR-familien



Elsebeth Gjørup Pedersen

»Hvorfor flyttede I til Roskilde i 1950?« Til sådan et spørgsmål plejede vores forældre, Edith og Børge Rasmussen, at svare, at de ønskede at deres 3 børn: Bjarne dengang 11 år, Henrik 8 år og Elsebeth på 2 år, skulle vokse op i provinsen i stedet for inde på stenbroen i København som dem selv.



BR-familien i 1950.

At valget faldt på Roskilde var lidt af en tilfældighed. De kiggede i en radius på 30 km omkring København og var lige ved at ende med at købe en slagterforretning i Virum. De havde modet og lysten til at kaste sig ud i noget nyt. Vores far startede hos en boghandler, hvilket prægede ham resten af livet.



Edith & Børge Rasmussen bag disken i Kiosk Centralen i Skomagergade 27 i begyndelsen af 1950'erne.

Han var en stor læsehest. I en periode var han sporvognskonduktør, så købte han et vulkaniseringsværksted. Senere blev

han ejer af en lille tæppefabrik, det var under krigen, og lavede kokostæpper og måtter, og derefter købte han en oste-forretning, hvor også vores mor deltog i det daglige arbejde. Oste forretningen lå i en kælder i Borgergade, men på grund af fugtproblemer gik det lidt ud over deres helbred, så de solgte den igen efter nogle år.

Vores forældre endte med at købe Kiosk Centralen, som lå i Skomagergade 27 i forbindelse med den gamle købmandsgård Wandel-Petersen. Med til lejemålet fulgte en lejlighed i den gamle købmandsgård samt en have, så det var ideelle rammer for os at vokse op i. Hele familien deltog i arbejdet. Mine brødre Bjarne og Henrik hentede aviserne på posthuset om morgenen, og om eftermiddagen hentede de Roskilde Tidende på trykkeriet, der dengang var en del af det nuværende Flensborg. Aviserne fik sat klemmer med de faste kunders navne på, og andre blev bragt ud.

Foruden aviser og blade solgte vi billetter til Holiday On Ice, hvor A. P. Hansen stod for transporten. Konfirmationerne var en stor sæson, hvor vi solgte telegrammer og tilbød at bringe dem ud. Det var en flot service, og var vi heldige, faldt der lidt drikkepenge af. Vi lærte at arbejde, vi havde alle et fælles mål, men vi følte også et dejligt og kærligt fællesskab med vores forældre.

Far var meget foretagsom. Intet var umuligt. Autodidakt som han var, kastede han sig ud i nye opgaver. Kiosken blev i alle de år, vi boede i Roskilde, udvidet mange gange, og vores far klarede det hele selv.

Efterhånden kom der nye varer ind i sortimentet. Fyldepenne var en stor artikel dengang, vi havde et bredt udvalg, og i baglokalet stod far og reparerede fyldepennene. Det samme gjaldt, da vi fik solbriller, så blev de tilpasset hver kunde, servicen var tidligt i højsædet. Senere kom der festartikler, kobbeting og kunstige

blomster til. Mor stod tit og sang fest-sangene igennem for kunderne, så de kunne være tilfredse med den sang, de valgte eller rettede den til og kom med stikord, så vi kunne bringe den over til vores sangforfatter i Karen Olsdatter-stræde, som også dupliserede sangene.

Når det blev jul, optog vi legetøj i vores sortiment. Allerførste gang havde vi købt et stort parti af de sødeste bamser, som fyldte hele det ene vindue. Det blev en stor succes, så herefter havde vi hver jul lidt legetøj i sortimentet. Kiosk Centralen var blevet omdøbt til Børge Rasmussen.

Vores forældre var myreflittige. Forretningen var deres liv, og al deres energi blev brugt dér. Hvis der ikke blev bygget om eller til, blev der dekoreret eller pyntet vinduer. Far havde lært sig selv at skrive fine skilte og var god til at pynte vinduer. Op til jul blev dørpartiet i hele forretningens længde dekoreret. Vi andre fik også lov til at give en hånd med. Mor støttede far i et og alt. Det var et fantastisk team-work, de to havde.



Først hed det Kiosk Centralen, så blev det til Børge Rasmussen.

Mange gange lavede mor mad eller bagte sandkager og bar ned i forretningen, så vi og personalet fik lidt godt at spise. Vi var som en stor familie. Overfor lå Drue-dahls Bageri, og vi var deres trofaste kunder. I november og december blev vores lejlighed brugt til varelager, og vi kunne knapt være der selv, men juleaften var den tom for varer, og Henrik sørgede for at pynte fint op, så juleaften var en velsignelse.

Da jeg var lille fik jeg nissedragt på og fik lov til at åbne og lukke døren for kunderne. Smart! På den måde kom vores forældre ud over et pasningsproblem. Bjarne og Henrik hjalp helt naturligt til og tjente til lommepengene. Vi havde alle taget vores tårn i juletravlheden, så vi var alle lige trætte og parate til at lade julefreden og stilheden indfinde sig.



I efteråret 1963 skiftede vi navnet, og det blev nu til BR-Legetøj. Forretningen blev samtidig udvidet med naboforretningen.

Efter realeksamen kom Bjarne i lære hos vores forældre. Det var en stor hjælp, at de kunne overlade ansvaret til ham, så de kunne tillade sig at tage på nogle korte rejser til udlandet. Da Bjarne var udlært, tog han Niels Brocks højere handels-eksamen og valgte at arbejde hos det nuværende RIR Revision. Henrik tog en studentereksamen og begyndte at læse cand.merc. på Handelshøjskolen. Det var under dette studie, at han kom et halvt år til USA og så den nye trend med kædeforretninger og butikscentre og begejstret kom hjem og fortalte om det og opfordrede Bjarne og far til at lave en ren legetøjskæde.

Vores forældre var utroligt forandrings-villige og var med på idéen, og Henrik forlod sine studier på Handelshøjskolen. I 1963 så kæden BR-Legetøj dagens lys. BR stod for fars initialer. Vi havde nu udvidet vores legetøjsortiment og endte til sidst med at blive en ren legetøjs-forretning med en stor hobbyafdeling



Her ses Bjarne og Henrik foran indgangsdøren ved åbningen af Slagelse.

med Märklin, Fleischmann og HO-huse samt balsamtræ, japanpapir, maling etc. Forretningen var blevet udvidet med første sal, hvor vi havde grovvarer, børne-cykler, dukkevogne og lign.

Den anden BR-Legetøj blev åbnet i Slagelse i august 1963, og Henrik flyt-te derned og blev butikschef. Vi regner koncernens start fra åbningen af Slagelse den 28. august 1963. Bjarne fortsatte en stund endnu hos revisoren, men så slut-tede han sig også til firmaet, og lige siden har Bjarne og Henrik haft et usædvanligt flot samarbejde, hvor de har suppleret hinanden på en fantastisk måde. Bjarne tog sig af regnskaberne, Henrik af butik-kerne, og sammen med far købte de varer ind.

Wandel-Petersen havde nedlagt deres kolonialafdeling, og vi brugte lokalerne til varelager. Det gik godt for »kæden«, så snart blev »centrallageret« for lille, og vi så os om efter et større lager og endte med at købe en ny lagerbygning med bolig til i Tune. Der blev tænkt stort og grinet lidt af os i branchen, havde vi fået storhedsvanvid? Lageret var på 600 m² (vores centrallager i Greve er nu i 2003 på 50.000 m²).

Vores forældre og jeg flyttede til Tune, og vi fik vores første butikschef i Roskilde, så vores mor og far kunne koncentrere sig om indkøb, afmærkning af varer og udkørsel. Der var et par kontorer i den nye lagerbygning, hvor min far og Bjarne flyttede ind. Birgit, Bjarnes kone, havde i flere år siddet i kassen i Roskilde op til jul. Birgit var kontoruddannet, så nu blev hun fastansat og overtog bogholderiet.

Min mor mærkede alle varerne af, Bjarne og min far pakkede, og jeg havde et eftermiddagsjob med at mærke varer af efter skoletid.

I april 1966 blev Danmarks første butik-scener - Rødovre Centrum - endelig en realitet. Hele familien og vores daværende medarbejdere arbejdede på højtryk hele natten inden for at blive færdige, så vi kunne åbne vores 3. forretning.



I 1966 åbnede vi vores 3. butik i Danmarks første butikscener, Rødovre Centrum.

I 1969 var vores første centrallager i Tune allerede blevet for småt, vi havde nu 6 filialer. Vi var glade for den centrale placering, så det endte med at vi købte en gammel proprietærgård af Greve Kommune. Gården bestod foruden af et dejligt stuehus, hvor jeg flyttede ind med mine forældre, også af en svinesti, en stor længe med kornloft samt nogle andre længer, hvor der havde været værksted m.m. Til gården hørte 16.000 m² jord. Svinestalden blev omdannet til central-lager på 900 m², og på loftet indrettet de far 700 m² til lager. I maskinlængen blev der lavet kontorer samt en enkelt garage til far. Oven på kontorerne blev der centrallager til dekorationstjenesten. Dengang havde vi en dekoratør, der kørte rundt og pyntede vinduer i filial-erne, ligesom vi også havde et skilte- og silketrykkeri.



Den gamle proprietærgård i Tune, hvor Edith og Børge Rasmussen flyttede ind i boligen og staldbygningerne blev omdannet til central-lager og kontorer.

Nu gik det slag i slag, kæden voksede, først med butikker på Sjælland, og 8 år senere tog vi over Storebælt og åbnede i det nye Rosengårdcentret i Odense.

I 1973 blev Wandel-Petersens gamle købmandsgård, hvor det hele startede, revet ned, og vi flyttede midlertidigt til Støden, men i november samme år kunne vi flytte tilbage til vores nuværende lokaler i Peberrenden.

I 1975 nåede vi EDB-alderen. Vi fik vores første EDB-anlæg i Tune. Vi havde ingen erfaring med EDB, men Henriks kone Bitter havde arbejdet i EDB-branchen, så derfor blev Bitter fast tilknyttet firmaet som vores EDB-specialist. Indtil da havde Bitter i nogle år fungeret som vores flyvende medhjælper og havde i kortere perioder været bestyrerinde i BR i Høje Gladsaxe og Glostrup, når der opstod akutte behov.



De 3 hovedinge: BR med sine sønner Bjarne og Henrik ved åbningen af forretningen i Købmagergade i København.

I 1978 åbnede vi indenfor en måned de to første jyske BR-filialer i Vejle og Esbjerg. I 1979 udvidede vi centrallageret i Tune og byggede et højlager på 1.600 m² og havde nu 2 haller ved siden af hinanden på hver 1.600 m².

I 1978 kom jeg tilbage efter at have boet 5 år i Brasilien med min mand Steen, som var ingeniør hos Christiani-Nielsen. Jeg blev sekretær for Bjarne og blev en del af den arbejdende familie, hvor vi alle arbejdede med undtagelse af min mand.

Det blev nu kun til en kortere periode, for i 1981 rejste vi atter ud, denne gang til Australien og Thailand. Da vi kom tilbage til Danmark i 1986 var der atter et job til mig med at lave vores personaleblad og skrive til forretningerne om nye varer. I mellemtiden havde firmaet konstant ekspanderet. Da vi i 1988 fejrede vores 25 års jubilæum, havde vi 60 BR-filialer i Danmark. Vi var nødt til at rive det gamle centrallagers længer og kontorer ned og kunne til jubilæet indvie et nyt højlager på 1.300 m² samt en servicefløj på 325 m² i to etager. Den nye højlagerhal var identisk med de to eksisterende. Vi var også vokset ud af vores EDB-anlæg og fik installeret et meget stort Hewlett Packard anlæg.

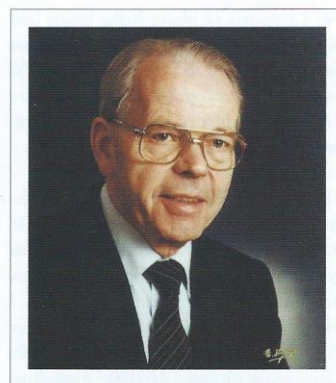


I 1987 stiftede BR-Holding et datterselskab ved navn SUPERLEG A/S. SUPERLEGS idégrundlag var at sælge legetøj til lavpris. BR-Legetøj var nu næsten udbygget i Danmark og havde nået sin målsætning: at opnå en markedsandel på 25%. Den første SUPERLEG åbnede i efterårsferien 1987 i det nye butikshus ved IKEA ved Tåstrup. Det blev en så stor succes, at vi hurtigt besluttede at lave en kæde af SUPERLEG-huse.

Mange havde spurgt os om, hvornår BR ville etablere sig uden for Danmark. Vi fik mange henvendelser fra interesserede, der gerne ville drive en BR-butik på franchise basis, så i 1989 indgik vi den første franchisekontrakt på Færøerne.

Den 8. august 1990 mistede vi vores dejlige far, han blev 76 år. Selv om han havde trukket sig tilbage fra ledelsen, havde han stadig sin daglige gang i firmaet og åbnede og læste al posten, og hver dag samledes familien til frokost hos vores forældre.

I august 1990 åbnede vi vores 2. filial i Roskilde. Det blev i Algade, i »Onkel Eriks« tidligere lokaler. Vi havde nu 68

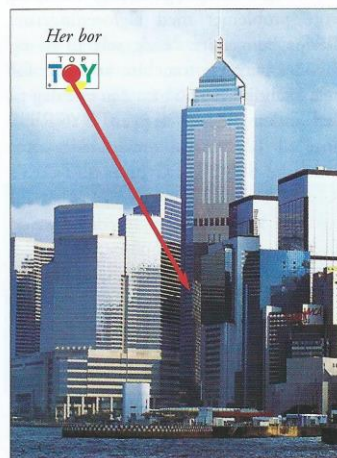


Børge Rasmussen, 1914-1990

danske BR-butikker og 3 SUPERLEG huse. I 1991 åbnede vi BR-Leksaker i Malmö, vores første svenske filial.

I mange år var Bjarne og Henrik rejst til Hong Kong for at købe varer ind et par gange om året, og vi var begyndt at lave vores egen TOP-TOY-emballage til vores egne varemærker. Derfor havde vi behov for at få vores eget kontor.

Den 1. marts 1992 oprettede vi TOP-TOY (Hong Kong) Ltd. Vi havde direkte forbindelse med Tune via en EDB-linie. Birgit og Bjarnes ældste søn Lars blev sendt derud for at indrette kontoret og installere EDB og endte med at blive derude. Lars blev gift med Eldy, der er Hong Kong kineser, og hjalp Lars meget i starten. Vi har netop i april i år udvidet vores kontor-faciliteter og har i dag 33 medarbejdere på kontoret derude, hvor vi bor på 11. etage i et af Hong Kongs højeste bygninger. 40% af vores varer indkøbes gennem Hong Kong.



Før Lars rejste til Hong Kong havde han sammen med sin lillebror Peter et firma, der hed UNOSOFT, som leverede software til vores computere. Peter fortsatte i firmaet, og udviklede mange spændende programmer til os.

I januar 1994 blev Peter udnævnt til edb-chef i firmaet. I mellemtiden havde Bitter trukket sig lidt tilbage, men til gengæld var Bitter og Henriks to børn begyndt i firmaet. Anneli var startet i SUPERLEG i 1987 og blev den 1. januar 1994 udnævnt til indkøber for SUPERLEG, som havde 16.000 forskellige varer i modsætning til BR's 6.000. Anneli havde i flere år stået for indkøbet sammen med vores salgschef for SUPERLEG, men hun fik nu ansvaret for indkøbene hos ca. 40 danske leverandører og havde sideløbende ansvaret for de svenske varer til BR-Leksaker.

Lillebror Thomas havde eftermiddagsjob i SUPERLEG og tog senere en handelsuddannelse i Dansk Supermarked, inden han sammen med sin kone Annizette rejste til Hong Kong for begge at arbejde på kontoret derude et år hos Fætter Lars.



På vores 33 års fødselsdag i august 1996 overtog vi driften af TOYS'R'US i Skandinavien. Otte år tidligere havde vi startet SUPERLEG inspireret af TOYS'R'US. I 1995 havde vi fået konkurrence af det amerikanske TOYS'R'US, men vi stod distancen og klarede os godt i modsætning til TOYS'R'US, der mødte mere konkurrence i Danmark, end de havde regnet med, og i Sverige havde de store problemer med fagforeningerne. Derfor henvendte de sig selv til os og tilbød en master-franchise kontrakt for hele Skandinavien. Så fra den ene dag til den anden blev de 4 nye TOYS'R'US huse til 12, idet vi omdannede vores 8 danske SUPERLEG huse til TOYS'R'US. Vi var virkelig vokset. Den jul pakkede vi fra 9 lagre spredt omkring Tune, og det var ikke holdbart. Men det blev heldigvis også den sidste jul.

Et af vores fars mundheld var »tænk stort«. Det havde vi gjort nogle gange, og vi gjorde det igen i fars ånd, da vi lavede en aftale med Greve Kommune om at købe 100.000 m² jord i 4 blokke på hver 25.000 m². Vi overtog den første blok i



Det nye store centrallager i Greve.

marts 1996 og skulle i takt med behovet overtage en blok hvert 3. år frem til år 2005. Vi byggede et nyt centrallager på 28.000 m², hvilket svarer til 250 parcelhuse.

Hovedkontoret blev også udvidet, idet vi lagde et dæk ind over en lagerhal, så vi kunne indrette et indkøbskontor med en BR-prøvebutik, så indkøberne kunne se, hvordan deres varer skulle placeres i butikkerne. PC'er vandt indpas i vores danske Fætter BR-butikker, og nu kunne vores personale hurtigt taste sig frem til information om varerne. Prismærkerne blev afløst af hyldeforkanter.

Hos Lars i Hong Kong blev pladsen ligeledes for trang, og kontoret blev udvidet, så de kunne indrette en prøvebutik i stil med Tunes. 1996 var et travlt år, foruden de 4 svenske TOYS'R'US åbnede vi 2 danske og 5 svenske BR-butikker.

Den 1. juli 1997 overgik Hong Kong til Kina, og vi var spændte på, om det fik konsekvenser for vores indkøbskontor i Hong Kong, men for legetøjsbranchen var det heldigvis »business as usual«.

Samme år fik Fætter BR sin egen hjemmeside, og i 1999 kom Bitter og Henriks søn Thomas tilbage til firmaet som

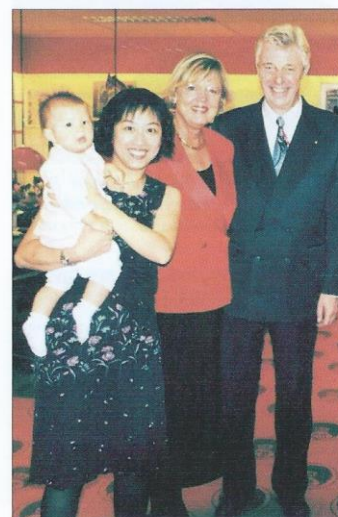


Hovedkontoret i Tune.

Webstore Manager for at starte vores internetbutik op. Den 7. november 1999 kunne vi starte salget i både Danmark og Sverige. Vi indrettede en marketingafdeling, hvor der også blev plads til de nye internetmedarbejdere, og samtidig indrettedes et internetlager i Tune. Vi besluttede at lukke for internetsalget i august 2003, men har beholdt sitet som informationskilde, da den er flittigt besøgt af vores kunder.

I 1999 indviedes vores første TOYS'R'US hus i Norge. Det blev i Oslo, og hele kontorpersonalet sejlede til Oslo for at beundre den nye forretning.

Bjarne fyldte 60 år den 27. oktober 1999, og Lars med familie kom hjem fra Hong Kong for at deltage.



Birgit og Bjarne med svigerdatteren Eldy og barnebarnet Christine til Bjarnes 60 års fødselsdagsreception på kontoret i Tune.

Vores mor nåede at opleve dette, inden hun i januar 2000 lukkede sine øjne, 87 år gammel. Vores dejlige mor fandt aldrig den store livsglæde igen, efter hun mistede vores far 10 år tidligere. De to havde dannet parløb og arbejdet sammen hele livet. De havde skabt baggrunden for BR og ved deres flid og kreativitet vist os arbejdsglæden og lykken ved at se firmaet vokse omgivet af deres familie, og vores mor havde taget sin tårn. Hele familien havde lige til det sidste spist frokost hos hende. Nu skulle huset tømmes og blev indrettet til konferencelokal, hvor familien fortsat spiser frokost sammen.



Edith Rasmussen, 1912-2000

Midt i 2000 overtog vi en svensk legetøjskæde på 25 butikker. Det fordoblede antallet af vores BR-Leksaker. Henrik tog rundt med to svenske salgsschefer for at hilse på samtlige nye medarbejdere. Ved hjælp af taxafly nåede de rundt i hele Sverige på en uge. Det blev en stor opgave at overtage 25 butikker på én gang, men med en grundig planlægning lykkedes det.

I 2001 udvidede vi vores indkøbsgruppe, som kom til at bestå af 10 med Bjarne i spidsen og med Anneli og Thomas (Bitter og Henriks to børn) samt 4 andre indkøbere i Danmark og som noget nyt 3 danskere, som skulle hjælpe Lars i Hong Kong. Vi fik etableret en forbindelse til vores Hong Kong kontor, så vi på skærmen kunne kommunikere sammen. Dette er en stor hjælp, hvis vi skal tale om en vare, at vi alle samtidig kan se denne i virkeligheden i Hong Kong og på skærmen i Tune eller omvendt.

Vi havde løbende udvidet vores central-lager i Greve, men i 2001 tilføjede vi en stor tilbygning på 13.000 m² til det eksisterende på 30.000 m² med 16 automatiske pallekraner og robotter, der kunne køre 24 timer i døgnet om nødvendigt.



Henrik på sin 60 års fødselsdag med sit barnebarn Martin (søn af Annizette og Thomas) og sine trofaste venner Fætter BR og Geoffrey.

Den 17. juni 2002 fyldte Henrik 60 år og blev fejret af medarbejdere og forretningsforbindelser i Tune.

Koncernen i 2003

Peter, som havde stået i spidsen for vores it-afdeling, rejste i september 2002 med sin kone Susanne og deres lille datter Sarah til Singapore, hvor Peter læste en et-årig MBA på INSEAD frem til sommeren 2003.

På indkøbssiden satser vi mere og mere på vores egne mærkevarer, som vores indkøbskontor TOP-TOY i Hong Kong udvikler til en topkvalitet med Lars som leder. Anneli er indkøber af pigelegotøj og arbejder på kontoret i Tune.

Thomas og hans kone Annizette, som havde arbejdet i vores lønafdeling, forlod firmaet for at skabe noget for sig selv. I august åbnede de landets største specialforretning for jagt »Hunters Universe« i Næstved Megacentret. Det er imponerende og interessant at se, at alt det Thomas har lært hjemmefra, i firmaet og i Dansk Supermarked, er blevet anvendt.

Peter kom hjem fra Singapore med en MBA i bagagen og er nu it- og logistikdirektør. Peters kone Susanne arbejder også i firmaet og har ansvaret for vores rejseafdeling og hjælper Peter.

Mønsteret fortsætter fra generation til generation. Et spørgsmål vi ofte får er, hvordan kan I da holde ud at arbejde sammen? Men vi synes, at det er sjovt. Vi forstår hinanden bedre og kan følge med i, hvad der foregår. Det giver større tolerance. Mine to svigerinder, Birgit og Bitter, der stadig er med i firmaet dog nu mindre end før, har altid - ligesom vores mor - støttet mine brødre og accepteret, at de arbejdede så meget, at deres arbejde er deres passion.

BR fyldte 40 år den 28. august i år. Vi fejrede dagen. Personalet overraskede Bjarne og Henrik fra morgenstunden, hvor de blev afhentet i en 40 år gammel Rolls-Royce og kørt til Tune, hvor kontorpersonalet ventede for at hylde dem. Vi festede på Hotel Prindsen med kontorpersonalet, og om søndagen holdt alle BR-forretninger åbent, og personalet var ude at spise en god middag for at fejre 40-års dagen.

Vi åbnede vores første norske BR-Leker på fødselsdagen og har planer om at åbne 40 mere i Norge. Vi har nu 55 svenske BR-Leksaker og snart 90 BR-butikker i Danmark, som nu er udbygget. I Roskilde fik vi den 3. BR-butik med åbningen i Ro's Torv. Inden udgangen af 2003 har vi 6 TOYS'R'US huse i Norge og 11 i både Danmark og Sverige.



Personalet overraskede Bjarne og Henrik på BRs 40 års fødselsdag og de blev hentet i en 40 år gammel bil og modtaget af personalet i Tune.

Bjarne og Henrik supplerer hinanden så flot. Deres parløb har været konfliktfrit, fordi de kun gennemfører ting, som de begge er enige om. For dem er stagnation det samme som tilbagegang, derfor skal vi vokse og udvikle os. De har modet, og generationsskiftet er på plads.

Når de engang trækker sig tilbage, skal Bjarnes to sønner, Lars og Peter, overtage topledelsen. Det er der en tryghed i at vide, det er to dygtige drenge, som har nogle gode rollemodeller.



Bjarne og Henrik med Bjarnes to sønner Peter og Lars, som engang skal overtage ledelsen af koncernen efter dem.